



# 在庫管理の基本(1)

～適正在庫の決め方～

中小企業活力向上ネクストオンラインセミナー  
運営管理分野

中小企業活力向上プロジェクトネクスト実行委員会事務局



# 在庫管理適正化の必要性

## 在庫が過剰

- 資金の固定化
- 余分なスペースが必要
- 保管費用や管理費用の増加
- 廃棄コスト発生 of 懸念

## 在庫が過少

- 欠品リスクの増加
- 急な調達、手配が発生
- 顧客からの信頼を失う可能性



# 在庫管理の指標①

## ■ 在庫日数

$$\text{在庫日数} = \frac{\text{在庫数}}{\text{(1日平均の) 出荷数}}$$

例)

$$\frac{\text{在庫 250個}}{\text{1日平均出荷 10個}} = 25 \text{日}$$

適正  
在庫日数

- ・ 30日？
- ・ 25日？
- ・ 15日？



# 在庫管理の指標①

## ■ 在庫回転率

$$\text{在庫回転率} = \frac{\text{(月・年などの一定期間の) 出荷数}}{\text{在庫数}}$$

例)

$$\frac{\text{月間の出荷 500個}}{\text{在庫 100個}} = 5\text{回転/月}$$

$$\text{※平均在庫} = \frac{\text{期首の在庫数} + \text{期末の在庫数}}{2}$$

$$\text{例) } \frac{\text{4月1日の在庫120個} + \text{4月30日の在庫150個}}{2} = 135\text{個}$$



## 在庫管理の指標②

### ■ サービス率

$$\text{サービス率} = \frac{\text{(通常のリードタイムでの) 出荷数}}{\text{受注数}}$$

例)  $\frac{\text{出荷 } 95\text{個}}{\text{受注 } 100\text{個}} = 95\%$

### ■ 欠品率

$$\text{欠品率} = 1 - \text{サービス率}$$

例)  $1 - 95\% = 5\%$