



# モチベーションと生産性向上

## (2) モチベーションの影響要因

中小企業活力向上オンラインセミナー  
人材・組織分野

中小企業活力向上プロジェクト実行委員会事務局

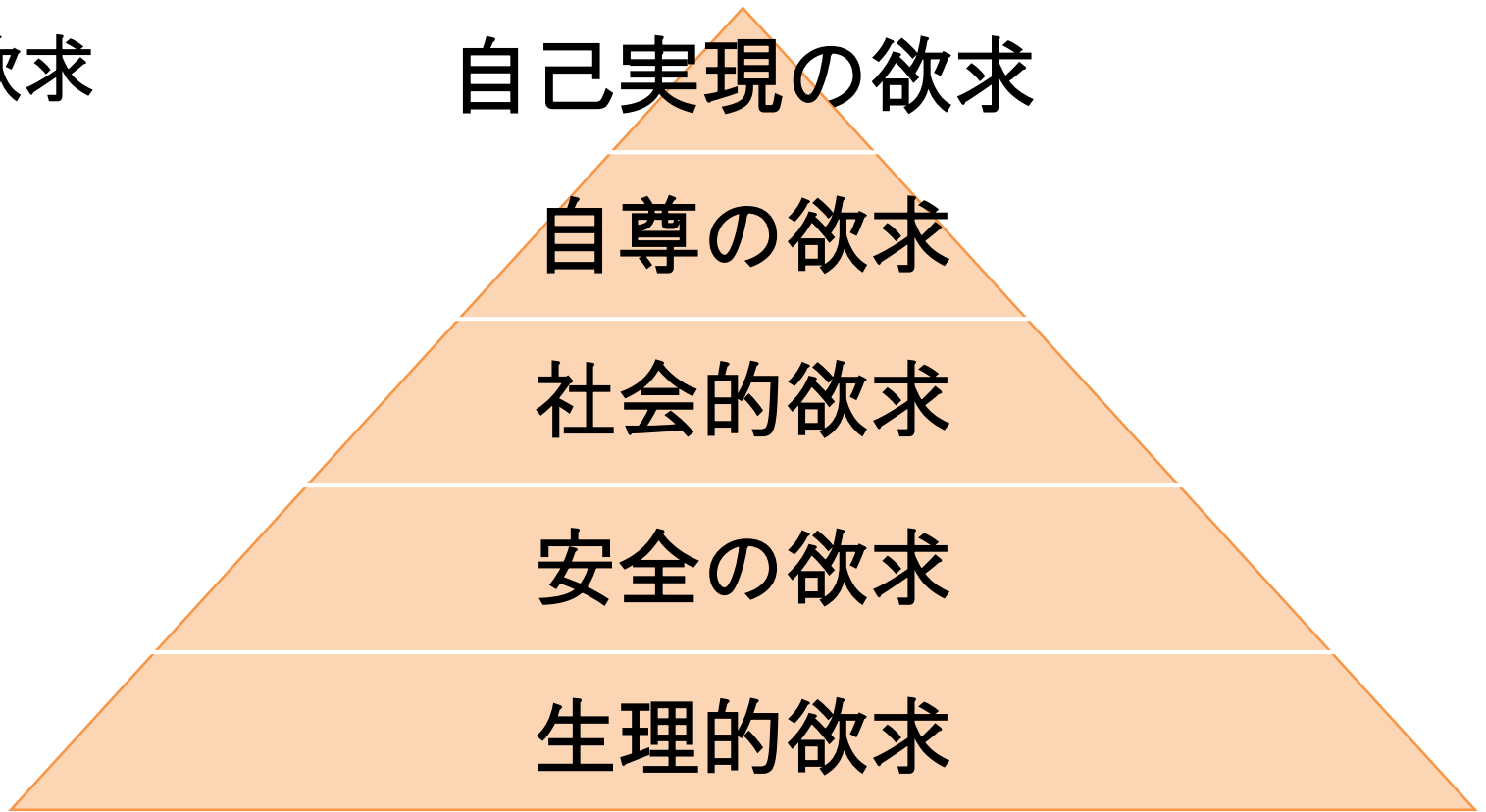
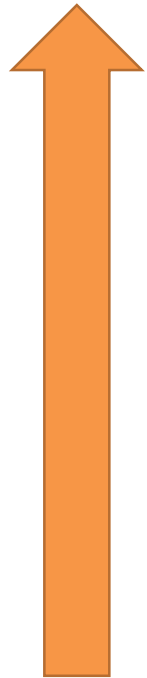


どんな時にモチベーションが上がりますか？



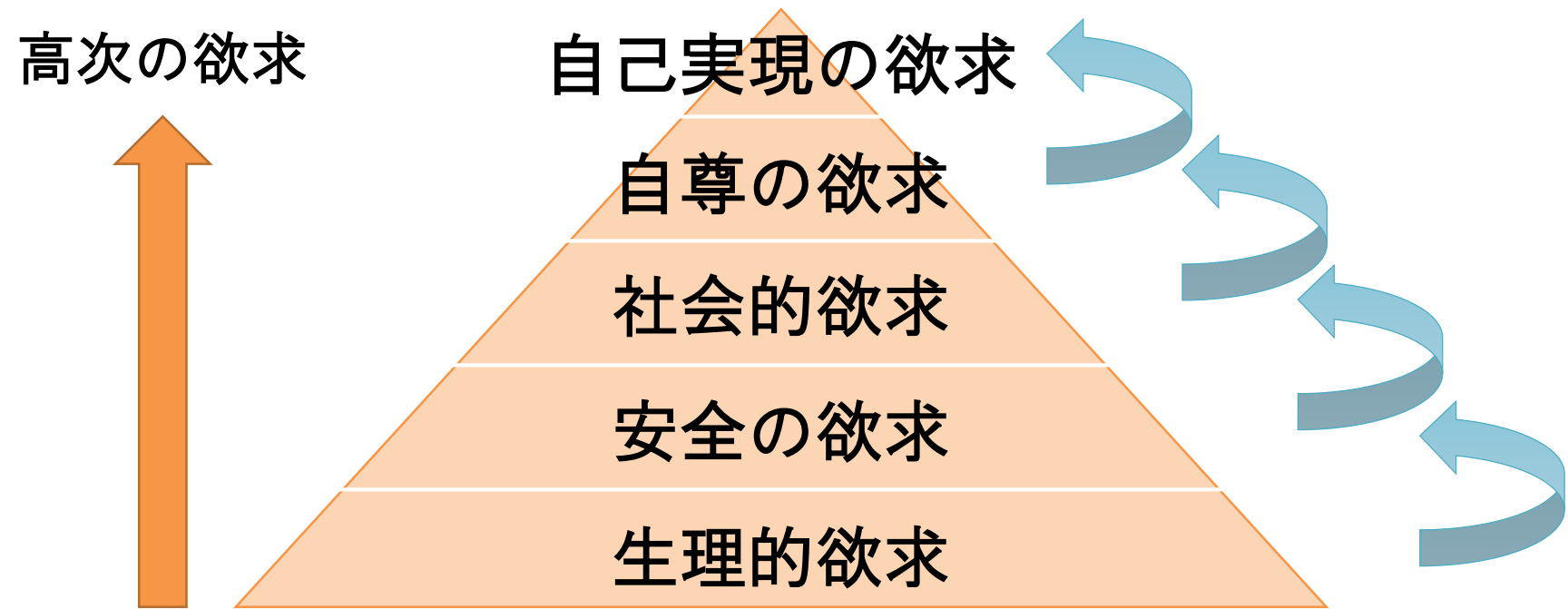
# マズローの欲求5段階説

高次の欲求





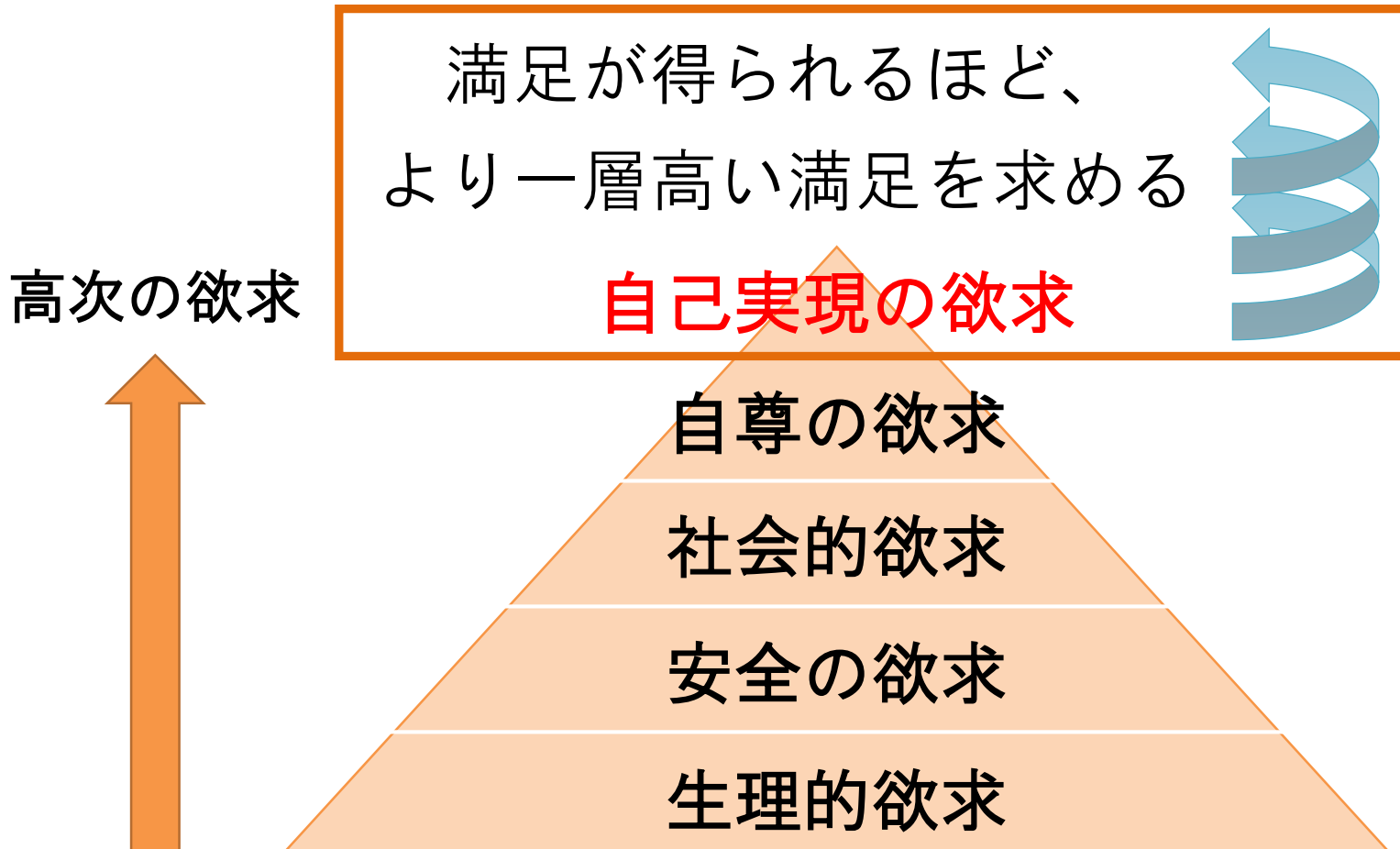
## マズローの欲求5段階説



下の欲求が満たされて初めて1つ上の欲求に進む



# マズローの欲求5段階説





## ハーズバーグの動機づけ・衛生理論

動機づけ  
要因

達成

責任

承認

昇進

仕事そのもの

成長

衛生要因

経営方針

賃金(給料)

人間関係

地位

作業条件

雇用の安定